



CENTRO DE COLABORAÇÃO INTERINSTITUCIONAL DE
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL APLICADA ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024 2028

REVISÃO NOVEMBRO/2025



SUMÁRIO

- 01 Introdução
- 02 Apresentação do CIAP
- 03 Método para a elaboração do planejamento
- 04 Mapa estratégico
- 05 Implementação do Planejamento Estratégico
- 06 Monitoramento do Planejamento Estratégico

EXPEDIENTE

UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS (UFG)

Reitora

Angelita Pereira de Lima

Vice-Reitor

Jesiel Freitas Carvalho

UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS (UNICAMP)

Reitor

Paulo Cesar Montagner

Coordenador-Geral

Fernando Antônio Santos Coelho

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE)

Presidente

Marcio Pochmann

Coordenador-Geral da Escola Nacional de Ciências Estatísticas (ENCE)

Jorge Abraão de Castro

CENTRO DE COLABORAÇÃO INTERINSTITUCIONAL EM INTELIGÊNCIA APLICADA ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS (CIAP)

Diretor executivo

Paulo de Martino Jannuzzi

Diretor adjunto

Vicente Ferreira

Comitê de Governança

Paulo de Martino Jannuzzi
Vicente da Rocha Soares Ferreira
Ana Maria Carneiro da Silva
Ana Lucia Gonçalves da Silva
Claudia Souza Passador
Daniela Rosim
Danielly Estevam Silva
Enrico Moreira Martignoni
Jorge Abrãhao de Castro.
Hugo Ferreira Ginu
Marcelo Weishaupt Proni

Equipe de Gestão

Antônio Gabriel Oliveira
Danielly Estevam Silva
Denise Barboza Ribeiro de Castro
Enrico Moreira Martignoni
Eriberto Francisco Bevilaqua Marin
Hellen Cristina P. Colodeto
Hugo Ferreira Ginú
Maria Tereza Tomé de Godoy
Renata Portílho

Comitê Científico

André de Sicca
Cláudia Souza Passador
Daniela Rosim
Daiane Lima da Silva
Hugo Braguetto
Jorge Abraão de Castro



Equipe de Curadoria

Daiane Lima da Silva
Daianny Evillin Costa de Oliveira
Fellype Gabriel Soares de Araújo
Gustavo Dalla Vecchia Martins de Sousa
Júlia Sebba
Lavínia Leal Cordeiro
Rafaela Cavalcante G. Souza Melo

Equipe de Desenvolvimento Tecnológico e Inteligência Artificial

Arthur Abreu de Andrade
Caio Júnio Gouvêa
Caio Nakashima
Caio Shibuya Carvalho
Denner Vasconcellos Rodrigues
Eber Rodrigues Araújo
Fabryan Roger Oliveira Bastos
Fernanda Teixeira Reis
Gabrielle Siqueira Moreira Leão
Hugo Bragheto
Hugo Ferreira Ginu
Joyce Beatriz Ferreira da Costa Silva
Karolina de Oliveira Gonçalves Borges
Marconi Souza
Mateus Mendonça Dias Rezende
Paulo Roberto Vieira
Pedro Manuel Rodrigues Lima de Moura
Railson Rodrigues Leite
Rogério Rodrigues Carvalho
Samuel José Evangelista Alves
Victor Gonçalves Bento
Wanderson da Silva Marques

Equipe de Produção e Comunicação

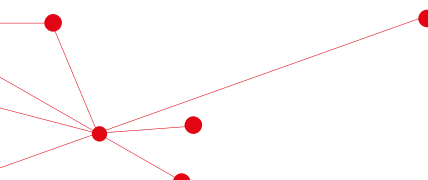
Ayrton Carvalho Bagni
Denise Barboza Ribeiro de Castro
Igor Collaço Correa Prata
Luisa Capuzzo Moraes de Melo
Natã Silva de Carvalho
Yan Felipe Diamantino Nakamura

Equipe de Formação e Pesquisa em Políticas Públicas

Amilton Moretto
Bruna Pinotti
Carolina Jansen Mendes
Daniela Gomes Pessoa
Daniela Rosim
Danielly Estevam
Eliana Ribeiro da Silva
Eliane Rosandiski
Elizabete Roseli Ferrarezi
Enrico Martignoni
Estela Najberg
Janaina Costa
Juliana Pinto de Moura Cajueiro
Juliana Carla Dalla Rosa
Luciane Politi Lotti
Luís Fernando Vitagliano
Marcia Joppert
Marcos de Moraes Souza
Maria Tereza Tomé de Godoy
Mariana Ribeiro Jansen Ferreira
Paulo Henrique Cirino Araújo
Rebeca Feltrin
Tatiana de Amorim Maranhão

REDE IAPP





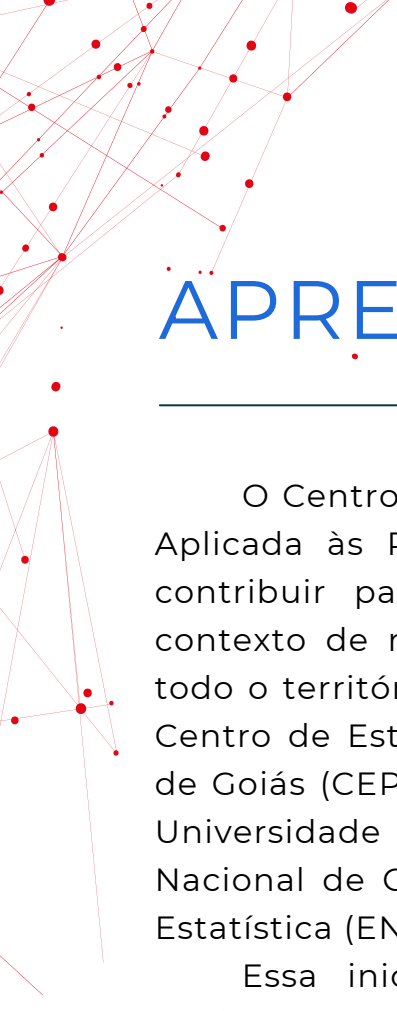
INTRODUÇÃO

O planejamento estratégico é o processo pelo qual são definidas diretrizes, objetivos, metas e indicadores a curto, médio e longo prazo. O foco do planejamento estratégico do Centro de Colaboração Interinstitucional de Inteligência Artificial Aplicado a Políticas Públicas (CIAP) está no alcance da visão estabelecida e na sustentabilidade dos resultados alcançados.

Uma vez elaborado o planejamento estratégico do CIAP, iniciou-se a fase de implementação e o processo de acompanhamento e monitoramento constantes das metas, indicadores e impactos dos resultados em relação à estratégia definida. O acompanhamento sistematizado dos indicadores definidos para o CIAP permite avaliar o desempenho em relação aos objetivos estabelecidos e tomar as medidas necessárias para garantir o sucesso desse planejamento.

Conforme já previsto na implementação do planejamento do CIAP, para os dois anos do CIAP e do seu planejamento estratégico foi realizada uma análise e revisão a partir dos resultados alcançados até o momento. Essa nova versão tem a finalidade de aperfeiçoar a estratégia, atualizar indicadores e reafirmar o alinhamento institucional às diretrizes estratégicas.

Esta nova versão do plano estratégico do CIAP está organizado em cinco partes. Na primeira parte, é realizada uma apresentação sintética do CIAP. A segunda parte descreve o contexto atual de atuação do centro de colaboração. A terceira parte apresenta as etapas e os processos que fazem parte do método para a elaboração do planejamento estratégico. Em seguida, são apresentados os resultados do mapeamento institucional, do diagnóstico organizacional e do processo de planejamento estratégico. Por fim, o plano estratégico inclui o plano de monitoramento por meio do Sistema de Planejamento Estratégico e de Projetos (SIPEP).



APRESENTAÇÃO DO CIAP

O Centro de Colaboração Interinstitucional de Inteligência Artificial Aplicada às Políticas Públicas (CIAP) foi criado com o propósito de contribuir para o aprimoramento da gestão pública do Brasil, no contexto de reconstrução e implementação das políticas públicas em todo o território nacional em 2023. Sua proposição foi uma iniciativa do Centro de Estudos Aplicados ao Setor Público da Universidade Federal de Goiás (CEPASP/UFG), do Núcleo de Estudos em Políticas Públicas da Universidade Estadual de Campinas (NEPP/Unicamp) e da Escola Nacional de Ciências Estatísticas do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (ENCE/IBGE).

Essa iniciativa foi motivada pela necessidade de sistematizar conhecimento específico e consistente para desenho e implementação de políticas públicas e de garantir o acesso democrático a esse conhecimento por meio de soluções com uso de Inteligência Artificial, com foco especial nas demandas de técnicos e gestores municipais por dados e informações qualificadas.

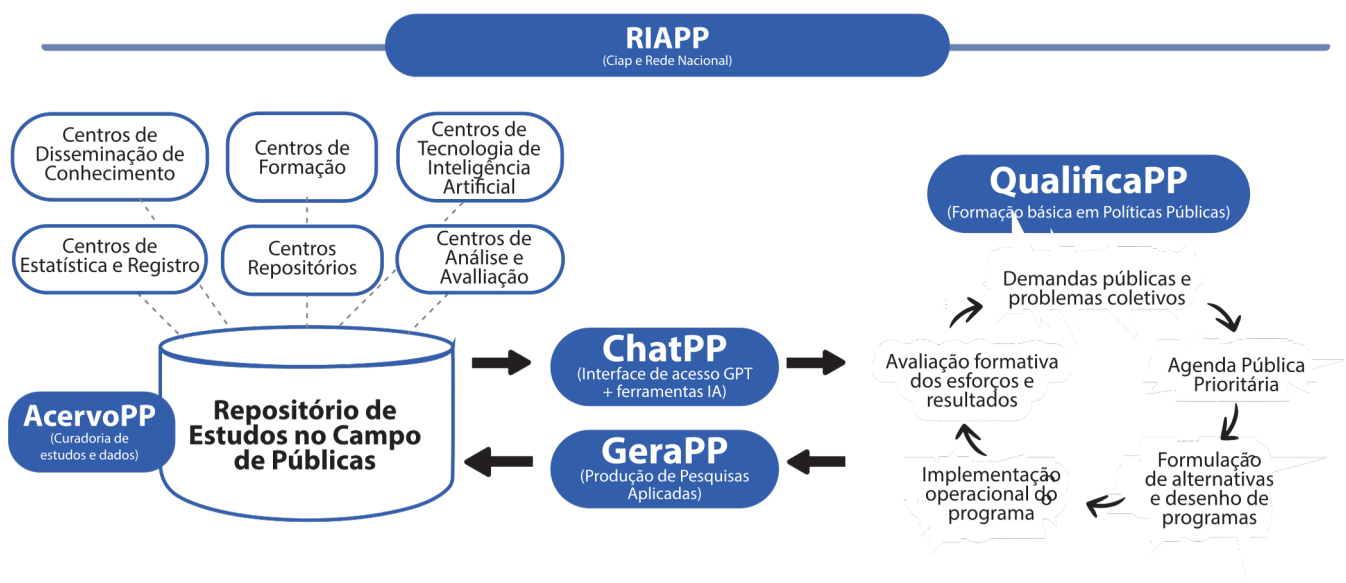
Pelo potencial de perscrutar documentos oficiais, relatórios técnico-científicos e literatura cinzenta produzida em diversos órgãos públicos — como governos municipais, governos estaduais e organizações sociais —, inclusive em outros países, as ferramentas de Inteligência Artificial podem facilitar a identificação de experiências e programas bem-sucedidos, contribuir para desenhos de programas e para decisões mais apropriadas às demandas e contexto definidos.

Essas soluções tecnológicas podem ajudar na organização de revisões sistemáticas sobre gargalos e problemas recorrentes na implementação de programas, mapeando as condições menos e mais adequadas ao sucesso desses programas. Podem ainda fornecer visões trianguladas dos resultados e impactos de políticas e programas, a partir da compilação do vasto acervo acumulado de pesquisas e estudos avaliativos disponíveis nos diversos centros de pesquisa e pós-graduação do país.

Naturalmente, para tanto, é preciso dispor de uma rede capilarizada de instituições de pesquisa, formação e disseminação no campo de políticas públicas em todo o território nacional. Dessa forma, pode-se garantir uma produção plural e abrangente de conhecimentos e experiências subnacionais, alcançando profissionais técnicos, gestores e conselheiros por todo o país. As demandas e problemas coletivos, invariavelmente complexos, podem ser, dessa forma, compreendidos em seus contextos particulares e com o concurso de uma visão além das fronteiras explicativas de cada campo disciplinar de conhecimento, levando a diagnósticos mais amplos e consistentes para formulação qualificada de programas públicos.

O CIAP se propõe a ser um ponto de conexão, irradiação e estruturação dessa rede pública de instituições, em conformidade com a missão, a visão e os valores explicitados a seguir nesse documento.

Rede de Pesquisa em Inteligência Artificial no Aprimoramento de Políticas Públicas 2023-2027





CENTRO DE COLABORAÇÃO INTERINSTITUCIONAL DE
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL APLICADA ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS

MISSÃO

Produzir, sistematizar e disseminar conhecimento qualificado e soluções com uso de inteligência artificial, por uma rede de instituições de pesquisa, de governo e da sociedade civil, com a finalidade de aprimorar as políticas públicas.

VISÃO

Ser um centro colaborativo de referência nacional no uso de inteligência artificial para a produção, a sistematização e disseminação de conhecimento qualificado e inovação em políticas públicas.

VALORES

Interesse Público - Colaboração - Confiabilidade -
Transparência - Inovação

MÉTODO PARA A ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO: ETAPAS E PROCESSOS

O plano estratégico do CIAP foi revisado de maneira colaborativa, levando em consideração as perspectivas dos principais intervenientes que fazem parte do propósito do centro e o contexto em que se insere. O intuito é estreitar a ligação entre o planejamento e a realidade que vivenciamos, consolidando o compromisso de todos com os resultados almejados.

A equipe do CIAP reuni-se e avaliou os resultados alcançados até o momento e projectou, a partir do cenário atual, a perspectiva futura do Centro e o seu alcance institucional. Para isso foram realizados a análise do ambiente, a revisão e consolidação das diretrizes estratégicas, a revisão dos objetivos estratégicos, indicadores, metas e a priorização de projetos e planos de ação.

A gestão do planejamento estratégico do CIAP é conduzida por meio do Sistema de Planejamento Estratégico e de Projetos (SIPEP), que foi implementado como parte do plano de monitoramento. No SIPEP, são geridos todos os projetos estratégicos e realizado o acompanhamento dos indicadores relacionados a cada objetivo. Dessa forma, a equipe gestora do CIAP tem todo o registro no SIPEP do que está sendo executado por cada equipe e as entregas efetivadas. Além disso, pode acompanhar diariamente os indicadores e alinhar as metas sempre que necessário.

MAPA ESTRATÉGICO CIAP 2024 -2028

MISSÃO

Produzir, sistematizar e disseminar conhecimento qualificado e soluções com uso de inteligência artificial, por uma rede de instituições de pesquisa, de governo e da sociedade civil, com a finalidade de aprimorar as políticas públicas.

VISÃO

Ser um centro colaborativo de referência nacional no uso de inteligência artificial para a produção, a sistematização e disseminação de conhecimento qualificado e inovação em políticas públicas.

VALORES

Interesse Público . Colaboração . Confiabilidade . Transparência . Inovação

SOCIEDADE

Governança da rede

- 01. Promover a comunicação do projeto para instituições de ensino, pesquisa e sociedade
- 02. Garantir a capilarização e articulação da Rede IAPP

Soluções tecnológicas

- 08. Desenvolver soluções tecnológicas para gestão pública
- 09. Desenvolver aplicações com uso de IA para gestão de organizações de governo e sociedade civil

Curadoria do acervo

- 03. Desenvolver política de curadoria do acervo de conhecimento em políticas públicas em uma perspectiva multidisciplinar
- 04. Mapear, selecionar e organizar a produção técnica e científica relevante no campo de políticas públicas

Formação em gestão pública

- 10. Desenvolver conteúdos, métodos e técnicas para formação de pessoas para atuação no setor público
- 11. Promover cursos, palestras e oficinas de formação em políticas públicas

Produção de conhecimento aplicado

- 05. Mapear boas práticas e experiências inovadoras em políticas públicas
- 06. Identificar lacunas de conhecimento em políticas públicas
- 07. Produzir pesquisas aplicadas em políticas públicas

Disseminação de conhecimento

- 12. Disseminar o acervo da Rede IAPP e o conhecimento tácito em políticas públicas
- 13. Fomentar o desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão universitária na Rede IAPP

IMPLEMENTAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A fase de implementação do plano estratégico do CIAP conta com o Sistema de Planejamento Estratégico e Projetos (SIPEP) para a melhor gestão e monitoramento do planejamento junto às equipes. Nele é possível cadastrar e monitorar planos estratégicos, metas, indicadores, projetos e planos de ação, entre outras ferramentas de gestão.

O SIPEP possibilita o acompanhamento dos indicadores estratégicos e o progresso em direção às metas, graças à execução dos projetos e planos de ação alinhados à estratégia definida pelo CIAP. Essa ferramenta promove uma gestão mais eficaz das atividades e das equipes, garantindo transparência e registro de todas as ações realizadas. Isso proporciona um controle mais sólido e um monitoramento abrangente do planejamento estratégico, abarcando tanto a perspectiva gerencial quanto a operacional do SIPEP.

O SIPEP pode ser acessado por todos os envolvidos para inserção e acompanhamento do plano estratégico da UFG, dos planos táticos e dos projetos e planos de ação por meio do site: sipep.secplan.ufg.br

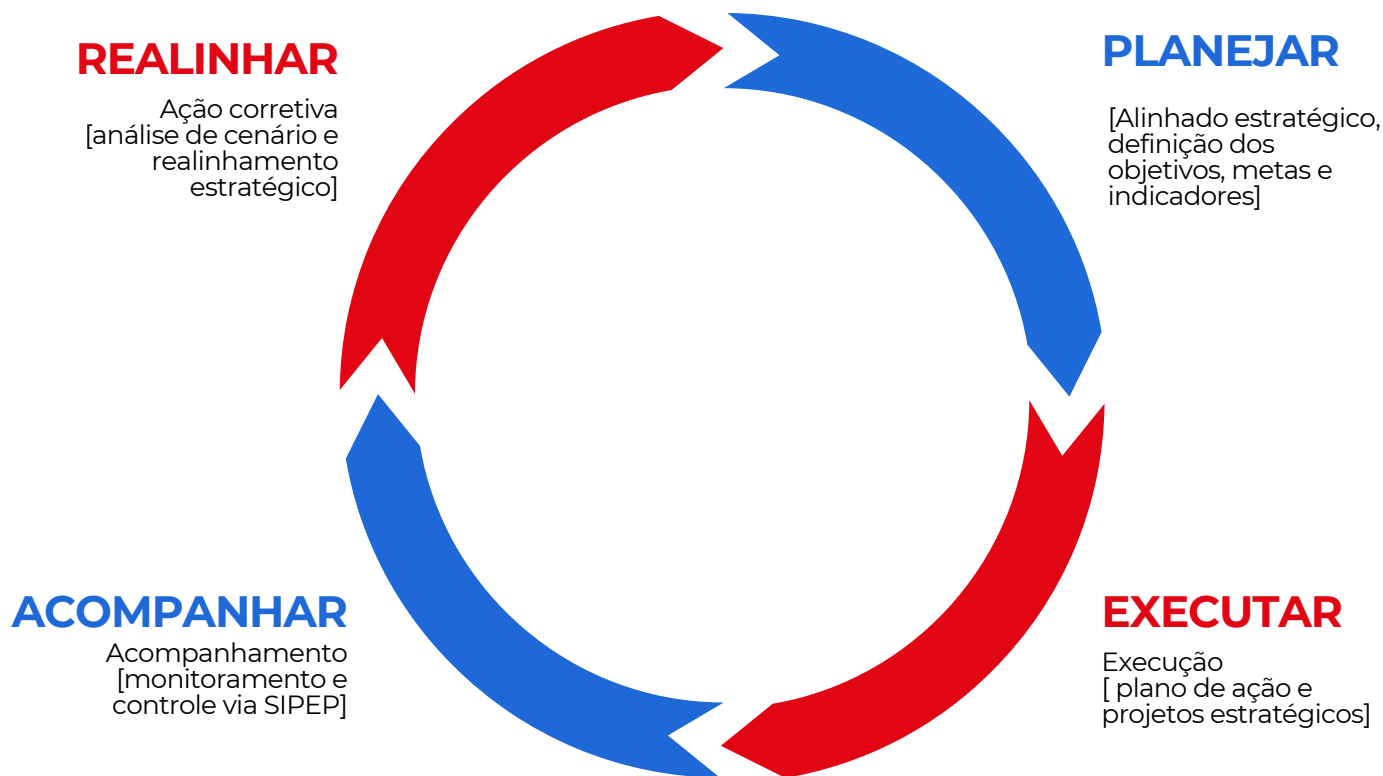


MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O monitoramento do planejamento estratégico é realizado de forma constante e sistemática para garantir que as ações planejadas estejam sendo executadas de acordo com o planejado e para que ajustes possam ser feitos, se necessário, para atingir os objetivos estabelecidos.

O planejamento estratégico do CIAP é monitorado por meio do SIPEP continuamente e a revisão total é realizada pelo comitê de planejamento semestralmente com análise dos indicadores estratégicos e metas estabelecidos.

Esta revisão é composta da análise dos resultados alcançados no período, descrição das principais entregas, identificação das ações corretivas e ajustes necessários no plano estratégico e no SIPEP. Posteriormente, foram definidos os projetos e planos de ação do período subsequente para o alcance das metas relacionadas aos objetivos estratégicos.





CENTRO DE COLABORAÇÃO INTERINSTITUCIONAL DE
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL APLICADA ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS

ciap.org.br

